

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Il 2024 è stato un anno di transizione profonda per il settore delle costruzioni in Italia. Dopo il triennio eccezionale alimentato dal PNRR e dagli incentivi straordinari, il settore dell'edilizia nel suo complesso ha mostrato i primi segnali di rallentamento anche se, nonostante la contrazione dell'ammontare complessivo dei bandi pubblici, pari a -43% rispetto al 2023, gli investimenti in opere pubbliche hanno registrato risultati in crescita grazie alla spinta del PNRR.

In tale contesto, INTEGRA ha continuato a presidiare il mercato con determinazione, consolidando il proprio portafoglio lavori a circa 1,5 miliardi di euro e raggiungendo un obiettivo acquisitivo pari a 731 milioni di euro, superiore alle previsioni del piano industriale e al valore dell'esercizio precedente. Tale risultato è stato ottenuto nell'interesse di circa 60 imprese consorziate, con una distribuzione territoriale omogenea e una prevalenza nelle aree del Nord.

Il Consorzio ha stipulato 85 nuovi contratti assegnati a 35 soci consorziati, confermando il proprio ruolo di soggetto giuridico titolare e garante della corretta esecuzione, e fornendo costante supporto tecnico-amministrativo alle consorziate, anche in condizioni di mercato più complesse.

Sul piano operativo, la struttura consortile ha mantenuto una presenza attiva su tutte le linee di business: lavori (31%), infrastrutture (27%), impianti (20%), servizi (14%), restauro e iniziative in General Contractor (8%). Il presidio dell'integrità contrattuale e l'adozione di strumenti di risk management si sono rivelati fondamentali per garantire la continuità delle attività.

Anche nel 2024, il Consorzio ha proseguito le attività di promozione, aggregazione e cooperazione tra imprese, favorendo una crescita sostenibile, ordinata e consapevole. È stato portato avanti il processo di sviluppo del Piano Strategico Integrato 2023-2025, con particolare attenzione ai temi dell'innovazione, della sostenibilità e della transizione digitale. È proseguita anche la revisione dell'analisi di materialità, secondo il nuovo approccio della doppia materialità previsto dalla direttiva CSRD, e l'adeguamento agli standard ESRS, a dimostrazione del continuo impegno nella trasparenza e nella rendicontazione degli impatti ambientali, sociali e di governance (ESG).

Nel corso dell'anno, INTEGRA ha partecipato attivamente al processo di revisione normativa del Codice dei Contratti Pubblici, contribuendo - in collaborazione con Legacoop - alla definizione di importanti correttivi recepiti nel D.lgs. 209/2024. Temi come la revisione prezzi, la disciplina dei consorzi, la digitalizzazione (BIM) e la tutela dei lavoratori sono stati al centro del confronto, a dimostrazione del ruolo attivo e propositivo del Consorzio nei processi di riforma del settore.

Dal punto di vista organizzativo, il 2024 ha visto la compagine sociale attestarsi a 148 soci, di cui 3 soci finanziatori. Le ammissioni e i recessi hanno rispettato criteri statutari e riflettono la costante selettività e attenzione alla qualità della base sociale.

Anche sotto il profilo economico, i risultati del 2024 sono stati positivi: l'EBITDA è pari a € 1.213.940, il Risultato netto si attesta a € 739.960, confermando la solidità del modello consortile mutualistico e il suo ruolo di primario operatore economico del settore. La produzione mensile media è cresciuta a 44,8 milioni di euro, contro i 41,9 del 2023, e i ricavi da SAL hanno raggiunto 5,4 milioni di euro.

La società controllata SINERGO S.p.A., chiamata a gestire situazioni critiche e commesse revocate, ha continuato ad operare in condizioni complesse ma con un ruolo fondamentale nel contenimento dei rischi e nella tutela degli interessi consortili.

Con lo sguardo al futuro, il Consorzio è pronto ad affrontare le sfide del nuovo ciclo economico, più selettivo e razionale, ma ricco di opportunità. La forza di INTEGRA continuerà a risiedere nella coesione della base sociale, nella qualità dei progetti, nella solidità dei processi di governance e nella capacità di coniugare sviluppo economico, sostenibilità e innovazione.

Ringraziamo tutti gli Stakeholder - soci, committenti, fornitori, dipendenti e partner - per il contributo, la fiducia e il sostegno offerti nel corso di questo anno di trasformazione.